

HAUKKALAN SÄÄTIÖ  
Y-tunnus 2545183-6  
www.haukkalansaatio.com



*Säätiölain mukainen*

## **TOIMINTAKERTOMUS 2017**

### Säätiön tarkoitus

Haukkalan säätiön tarkoituksena on edistää keskisuomalaiselta perustalta lasten ja nuorten hyvinvointia ja mielenterveyttä. Säätiö tukee psykiatristen ja psyykkis-sosiaalisten häiriöiden sekä syrjäytymisen tutkimusta, ennalta ehkäisyä, hoitoa ja kuntoutusta. Yhteistyössä muiden alan toimijoiden kanssa säätiö pyrkii myös tukemaan koulutusta sekä kehittämis- ja julkaisutoimintaa kansallisesti ja kansainvälisesti sekä vahvistamaan sellaista yhdessä toimimisen kulttuuria, joka edistää lasten ja nuorten hyvinvointia. Hallitus vahvisti säätiön visioksi vuonna 2016:

*Haukkalan säätiö on vuonna 2020 valtakunnallisesti tunnettu toimija lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja mielenterveyden edistämisen alueella aloitteidensa, tukemiensa kohteiden ja kannanottojensa takia. Se on edistänyt maakunnallisen lapsistrategian laatimista, jota arvostetaan myös Keski-Suomen ulkopuolella, ja yhtenäisemmän lapsikäsitteiden ja lasta koskevan kielen jakamista eri toimijoiden kesken.*

Toimintastrategian mukaan visiota tavoitellaan tutkimusperustaisesti, lapsilähtöisesti sekä kokemusperustaisesti laadukkaalla toiminnalla, joka tuo esiin lasten ja nuorten hyvinvoinnin kannalta merkittäviä näkökohtia ja joka perustuu verkottumiseen ja yhteistyöhön muiden toimijoiden kanssa. Säätiö toteuttaa tarkoitustaan toimialallaan myöntämällä apurahoja tutkimusryhmille ja tutkijoille, tukemalla osaamisen kehittämistä ja koulutusta, tiedonvälitystä, julkaisutoimintaa ja kansainvälistä tutkimusyhteistyötä sekä tekemällä aloitteita ja esityksiä ja antamalla lausuntoja. Säätiö voi myös perustaa tutkimuslaitoksen ja palkata siihen tutkijoita ja tutkimuksen apuhenkilökuntaa tai rahoittaa heidän palkkaamistaan.

Haukkalan säätiö on rekisteröity säätiörekisteriin 2.5.2013. Ensimmäisten toimintavuosiensa aikana säätiö on toteuttanut tehtävänsä

- pyrkimällä rakentamaan Keski-Suomeen uudenlaista toimintaympäristöä, jossa eri alojen asiantuntijat pääsevät entistä helpommin verkottumaan keskenään ja toimimaan yhdessä yli toimialarajojen;
- tukemalla lapsi- ja perhepalvelujen käyttäjiä Jyväskylää koskevan palveluverkkoselvityksen laatimisella;
- nostamalla keskustelun kohteeksi ajankohtaisia ongelmia: vuoden 2017 teemana oli Keski-Suomen lapsiohjelmatyö ja ”parasta lapsille”.

Säätiön tehtävä (missio), visio ja toimintastrategia on julkistettu säätiön verkkosivulla, joilla myös esitellään säätiön toimintaa.

## Olennaiset tapahtumat vuonna 2017

### Osallistuminen kansalliseen lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelmaan

Lapsi- ja perhepolitiikan muutosohjelma (LAPE) on Juha Sipilän hallituksen kärkihanke, jonka tavoitteena on lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen ja heidän omien voimavarojensa vahvistaminen. Haukkalan säätiö osallistuu aktiivisesti muutosohjelmaan sekä kansallisella että maakunnallisella tasolla. Lea Pulkkinen on nimetty kärkihankkeen tieteellisen neuvoston jäseneksi. Tieteellinen neuvosto kokoontuu 2–4 kertaa vuodessa vuosien 2016–2019 aikana.

Kärkihanke rahoittaa maakunnallisia LAPE-ohjelmia. Haukkalan säätiö on Keski-Suomen maakunnallisen KSLAPE-hankkeen osatoteuttaja vastuullaan maakunnallisen lapsistrategian eteenpäin vieminen. Haukkalan säätiön hallituksen jäsenistä Marja Heikkilä, Kimmo Jokinen ja Anna Rönkä toimivat myös maakunnallisen KSLAPE-ohjausryhmän jäseninä ja hallituksen sihteeri Päivi Fadjukoff ohjausryhmän puheenjohtajana.

### Keski-Suomen lapsiohjelma

Haukkalan säätiö palkkasi FT Päivi Fadjukoffin viemään eteenpäin Keski-Suomen maakunnan lapsiohjelmatyötä ajalle 16.1.–15.6.2017 KSLAPE-hankkeeseen myönnettyistä varoista (75% työsuhde). Lisäksi Fadjukoff jatkoi lapsiohjelmatyötä hallituksen päätöksen mukaisesti 22.8. alkaen tuntityönä (enintään 1 työpäivä/vko). Keski-Suomen liitto tarjosi kevätkauden ajaksi toiminnalle tilat ja niiden myötä erinomaisen sijainnin sekä toiminta- ja verkottumismahdollisuuksia. Yhteistyötä myös muiden eri toimijatahojen kanssa tehtiin laajasti (mm. Nuorten Keski-Suomi ry, Suomen Unicef, Työterveyslaitos, Keski-Suomen SOTE-uudistustyö). Myös näkyvyyteen panostettiin mm. esittelemällä lapsiohjelmaa eri tilaisuuksissa sekä mediatilaisuuden ja haastattelujen muodossa.

Lapsiohjelman tiivis yhteinen osa on hyväksytty Haukkalan säätiön hallituksessa, KSLAPE maakunnallisessa ohjausryhmässä ja Keski-Suomen liitossa. Se on julkistettu nimellä ”**LAPSIYSTÄVÄLLINEN KESKI-SUOMI** – Keski-Suomi lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin maakunnaksi” sekä Haukkalan säätiön verkkosivuilla että uudistuvan Keski-Suomen maakunnan sivuilla ks2020.fi. <http://www.ks2020.fi/wp-content/uploads/2017/10/KESKI-SUOMEN-LAPSI-OHJELMA.pdf>. Lapsiohjelmalla on vankka perusta keski-suomalaisissa vahvuuksissa ja osallisissa. Laajan, eri hallinnon sektoreita, julkishallinnon toimijatasoja, yksityistä ja kolmatta sektoria sekä eri ikäisiä kansalaisia kokoavaan työhön tarvitaan ja etsitään myös KSLAPE-hankkeen kautta tueksi laajan kansallisen ja kansainvälisen verkoston asiantuntemusta ja innostusta. Lapsiohjelmaa ja sen toimenpiteitä tukevat myös opetus- ja kulttuuriministeriön koordinoimat hallituksen kärkihankkeet.

Lapsiohjelmaan sisältyy myös jatkuvasti päivittyvä osuus, jossa maakunnan alueen toimijat sitoutuvat mukaan lapsiohjelmaan kertomalla, miten ne aikovat olla ohjelmassa mukana ja toimia lasten hyvinvoinnin hyväksi. Haukkalan säätiö on kirjannut ohjelmaan oman sitoumuksensa. Lapsiohjelmatyötä viedäänkin eteenpäin maakunnan alueen kunnissa, oppilaitoksissa, järjestöissä ja yrityksissä, joita haastetaan ja sitoutetaan mukaan luomaan lapsiystävällistä Keski-Suomea ja koko maakunnan alueelle yhteistä lapsilähtöistä toimintakulttuuria. Keski-Suomen LAPE-muutosagentti Hanna Hämäläinen sekä KSLAPE-hankepäällikkö Raija Harju-Kivinen ja hankekoordinaattorit on luvanneet huolehtia lapsiohjelmatyön eteenpäin viemisestä osaltaan. KSLAPE-hanke toimii Jyväskylän kaupungin koordinoimana toimialajohtaja Kati Kallimon ja

palvelujohtaja Päivi Kalilaisen alaisuudessa. Keskeistä on levittää ja jalkauttaa lapsiohjelman sisältöä, tavoitetta ja tahtotilaa mahdollisimman laajalle, esimerkiksi maakunnan sote-palvelulu-pauksiin, palveluntuottajien kanssa tehtäviin sopimuksiin jne.

Päivi Fadjukoff on esitellyt lapsiohjelmatyötä lukuisissa henkilökohtaisissa tapaamisissa mm. Keski-Suomen liiton ja väliaikaishallinnon toimijoiden sekä oppilaitosten edustajien kanssa ja lisäksi:

- Keski-suomalaisien kuntajohtajien tapaamisessa 6.3. ja 14.11.
- KSLAPE-ohjausryhmässä 15.3., 9.6., ja 1.9. sekä hankkeen kaikille avoimessa kick off-tilaisuudessa 15.3.
- Keski-suomalaisien varhaiskasvatusjohtajien tapaamisessa 24.4.
- Keski-Suomen tulevaisuusfoorumissa 11.5.,
- Osallistuva nuoriso - osallistava kunta –OSKU-hankkeen ohjausryhmässä 5.6.,
- Keski-Suomen koulujen ja oppilaitosten kuraattoritapaamisessa 13.6.
- For the Best of a Child -konferenssissa 15.6.
- Jyväskylän ammattikorkeakoulun TKI (tutkimus-kehitys-innovaatio) –henkilöstön tapaamisessa 13.11.
- Haukkalan säätiön V asiantuntijafoorumissa 23.11.
- ”Kohti lapsiystävällistä maakuntaa” –koulutuksessa 7.12.

Lapsiohjelmatyöhön liittyen Fadjukoff käynnisti yhteistyön Suomen Unicefin kanssa lapsiystävällinen maakunta -työn edistämiseksi sekä Työterveyslaitoksen kanssa perheystävällinen työpaikka ohjelman käynnistämiseksi osana KSLAPE-hanketta. Lapsiystävällinen maakunta -työn laajennuttua koko Suomelle tarjottavaksi maksulliseksi yhteistyöksi ilman mahdollisuutta sertifiointiin (kuten lapsiystävällinen kunta-mallissa) Keski-Suomessa päädyttiin kuitenkin jatkaamaan mieluummin omaa hyvin käynnistynyttä työtä monipuolisen oman asiantuntemuksen pohjalta, jatkaen edelleen yhteistyötä Unicefin kanssa.

Lapsiohjelmalla on käsitelty myös Keski-Suomen maakuntahallituksessa, joka on kirjannut, että se tulee huomioida sen edellyttämällä painoarvolla maakuntastrategian toimeenpanosuunnitelmassa (TOPSU). Myös mediassa on nostettu näkyvästi esiin ajatus Keski-Suomesta lasten ja nuorten hyvinvoinnin kärkimaakuntana.

## 101 keskisuomalaista lapsitekoa

Osana Keski-Suomen lapsiohjelmalla Haukkalan säätiö toteutti kampanjan ”101 keskisuomalaista lapsitekoa”, jonka tavoitteena oli nostaa lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin kaikkien puheenaiheeksi ja samalla koko maakuntaa yhdistäväksi asiaksi. Kampanjalle haettiin ja saatiin myös kansallisen Suomen satavuotisjuhlavuoden virallinen Suomi100-status. Keski-Suomen liitto myönsi hankkeelle myös 1500 € suuruisen Suomi100-avustuksen.

Kampanjassa pyrittiin löytämään ja tuomaan esiin tekoja ja ylpeyden aiheita, joilla lasten hyvinvointia on Keski-Suomessa onnistuneesti rakennettu ja jotka kannattelevat sitä edelleen. Tavoitteena oli myös saada hyvät teot ja parhaat ideat ja innostuksen huolehtia tulevista sukupolvista ulottumaan mahdollisimman laajasti ja monelle lapselle. Luvulla 101 haluttiin viitata eteenpäin katsomiseen: lapsiteot kantavat pitkälle tulevaisuuteen ja niitä tarvitaan myös tulevilla vuosikymmenillä.

Hanketta toteutettiin yhteistyössä Keski-Suomen liiton ja KSLAPE-hankkeen kanssa. Päivi Fadjukoff toimi hankkeen ideoijana ja käytännön päävastuullisena. Hanketta esiteltiin Haukkalan säätiön verkkosivuilla <https://haukkalansaatio.com/101-keskisuomalaista-lapsitekoa/>, jonne eri tahot voivat myös jättää omia esityksiään lapsiteoiksi. Teot haluttiin koota helposti käytettävälle verkkosivustolle, jotta edesautettaisiin niiden näkyvyyttä ja hyödyntämistä esimerkkeinä ja ylöpydenaiheena. Joulukuussa 2017 rakennettiin karttapohjainen sivusto, joka on käytettävissä osoitteessa: <http://www.101lapsitekoa.fi/#/fi>. Sivuston toteutti ostopalveluna Crenoco Oy. Tulevaisuuteen kurottuvan teeman mukaisesti lapsitekoja tullaan lisäämään sivustolle ainakin myös vuoden 2018 aikana ja tätä varten on sovittu yhteistyöstä JAMK opiskelijoiden kanssa.

## Seminaari ja asiantuntijafoorumi

Haukkalan säätiö järjestää vuosittain asiantuntijafoorumeita, johon se on kutsunut sääntöjen tarkoituksen suuntaisesti toimivia kumppaneita Keski-Suomesta. Vuonna 2016 toiminnan painopisteenä oli ”Parasta lapsille” sekä lasten hyvinvointiin keskittyvä Keski-Suomen lapsiohjelma.

Vuoden 2017 seminaarituloisuus, ”*For the Best of a Child*” järjestettiin 15.6.2017 korkeatasoisena kansainvälisenä kutsukonferenssina the Alliance for Childhood European Network Groupin jäsenorganisaatioiden kanssa. Englanninkielisessä konferenssissa suomalaiset päättäjät ja asiantuntijat pohtivat yhdessä kansainvälisten asiantuntijoiden kanssa ajankohtaisia lasten ja nuorten hyvinvointiin liittyviä asioita. Tavoitteena oli edistää lapsiystävällistä toimintakulttuuria ja toimintaa. Konferenssi järjestettiin Tieteiden talossa Helsingissä. Keskisuomalaisille osallistujille järjestettiin Jyväskylästä maksuton kuljetus konferenssiin. Seminaariin osallistui lähes 100 henkilöä ja siitä saatiin paljon kiittävää palautetta. Esitysmateriaalit tallennettiin Haukkalan säätiön verkkosivuille.

Konferenssin ohjelma alkoi vaikutusvaltaisella suomalaisen kehitystyön kuvauksella: opetus- ja kulttuuriministeriön kansliapäällikkö Anita Lehikoinen esitteli koulu-uudistuksia, joilla tähdätään lasten ja nuorten hyvinvointiin. Hallituksen meneillään olevasta kärkihankkeesta ”Lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelma” kertoi sen ohjausryhmän puheenjohtaja Maria-Kaisa Aula. Lisäksi opetushallituksen pääjohtaja Olli-Pekka Heinonen hahmotteli opetushallinnon näkökulmia lapsen edun eteenpäin viemiseksi. Konferenssin yhteydessä julkistettiin professori Lea Pulkkisen vuosikymmeniä kestänyttä Lapsesta aikuiseksi -seurantatutkimusta ja sen tuloksia valottavan kirja. Teoksen ja elämäntyönsä pohjalta Pulkkinen esitteli pitkittäistutkimuksen näkökulmia, joita yhteiskunnallisessa päätöksenteossa olisi huomioitava. Englanninkielisen kirjan on kirjoittanut Lea Pulkinen yhteistyössä tutkimusjohtaja Katja Kokon kanssa ja se kertoo ihmisen kehityksestä keskilapsuudesta keskiaikuisuuteen (*“Human development from middle childhood to middle adulthood: Growing up to be middle-aged”*). Konferenssin toisessa osassa esittäytyi joukko eurooppalaisen lapsuuden laadun parantamiseen tähtäävän allianssin jäseniä. Allianssin jäsenet ovat organisaatioita, jotka pyrkivät vaikuttamaan lapsuuden laatuun kukin omalla tavallaan. Allianssin perustaja ja puheenjohtaja Michiel Matthes esitteli tieteellistä tietoa lapsuuden laatua uhkaavista tekijöistä, kuten ilmastonmuutoksesta, pakolaisuudesta ja digitalisaatiosta. Uhkakuvien torjuminen vaatii tietoisuuden heräämistä uhkia aiheuttavista tekijöistä ja poliitikkojen määrätietoista toimintaa niiden hallitsemiseksi, korostaa Allianssin jäsenistä puheenvuoron käyttivät lisäksi professori Helma Brouwers Alankomaista ja varhaiskasvatuksen asiantuntija Clara Aerts Belgiasta, jotka pohtivat Janusz Korczak ja Waldorf –pedagogiikkojen ajankohtaisuutta, Alankomaiden koulutusasioiden instituutin perustaja Nickel van der Vorm puolestaan analysoi

koulutuksen merkitystä, ja italialainen Learning for Well-being –säätiön perustaja Daniel Kropf esitti uusia näkemyksiä elämäntaitojen oppimisesta. Lopuksi Haukkalan säätiön projektipäällikkö Päivi Fadjukoff kertoi lapsiystävällisen Keski-Suomen maakunnan rakentamisesta. Session puheenjohtajana toimi ja loppuyhteenvedon teki lapsiasiavaltuutettu Tuomas Kurttila. Seminaari päättyi yhteiseen omakustanteiseen illalliseen ravintola Aliassa Mustikkamaalla.

***Haukkalan säätiön V asiantuntijafoorumi*** järjestettiin Cygnaeustalossa Jyväskylässä 23.11. Foorumi tarjosi ajankohtaisen katsauksen uusimpiin tutkimustuloksiin lasten ja nuorten hyvinvoinnista, osallisuudesta sekä kehityksestä ja oppimisesta otsikolla ***Parasta lapsille! Lasten (alle 18-vuotiaiden) hyvinvointi Keski-Suomen kunnissa***. Samalla haastettiin keskisuomalaiset kuntien, järjestöjen, yritysten ja oppilaitosten toimijat sekä tutkijat tuomaan esiin omia kokemuksiaan, onnistumisiaan ja osaamistaan lapsen parhaan edistämiseksi. Foorumin tavoitteena oli pohdita, miten lapsi- ja perhelähtöistä toimintakulttuuria voidaan rakentaa ja tukea niin kotona kuin eri palveluissa ja toimintakentillä (esim. päivähoito, koulu, sosiaalitoimi, terveydenhuolto, harrastustoiminta ja kaupunkisuunnittelu), mitä mahdollisuuksia ja uhkia maakuntauudistuksessa kuntien vastuulle jääviin lasten ja perheiden palveluihin sisältyy, ja kuinka moninaiset perheet voidaan ottaa huomioon uudistuksessa.

Foorumissa professori Jouni Välijärvi kertoi suomalaisoppilaiden hyvinvoinnista kansainvälisten vertailujen pohjalta. Esimerkiksi uusin PISA-tutkimus on osoittanut kasvavaksi suomalaiseksi huolenaiheeksi oppimistulosten heikentymisen sekä alueellisen ja sosiaalisen eriarvoisuuden nopean kasvamisen. Erikoistutkija Nina Halme Terveiden ja hyvinvoinnin tutkimuslaitoksesta kertoi tuoreen valtakunnallisen kouluterveyskyselyn tuloksista Keski-Suomen kuntien ja koulujen kannalta. Ryhmäkeskusteluissa Keski-Suomen kuntien ja järjestöjen edustajat eri toimialoilta pohtivat yhdessä tutkijoiden kanssa, millaisten lasten elämään ja hyvinvointiin liittyvien tekijöiden eteen on jo tehty työtä ja saatu asiat toimimaan hyvin, ja mitä pitäisi ottaa paremmin huomioon toiminnan kehittämisessä. Miltä näyttää koululaisten osallisuus? Onko yhä suurempi osa lapsista ja nuorista syrjäytymässä, ja mitä voimme tälle kehitykselle tehdä? Keskustelun yhtenä ponttimena on maakunnan yhteinen ohjelma lapsiystävällisen Keski-Suomen rakentamiseksi. Lopuksi kuultiin lastenneurologian ja lastenpsykiatrian erikoislääkäri Kirsi Mustosen kommenttipuheenvuoro sekä professori Lea Pulkkisen päätöspuheenvuoro.

Foorumiin kutsuttiin aikaisempiin foorumeihin osallistuneet henkilöt sekä muita keskeisiä lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi toimivia asiantuntijoita ja vaikuttajia. Osallistujia oli monipuolisesti opetus- ja sosiaalitoimen tehtävistä kuntasektorilta, aluehallinnosta, järjestöistä, ammattikorkeakoulusta sekä yliopistosta, yhteensä noin 50 asiantuntijaa. Foorumin materiaalit ja muistio on julkaistu säätiön verkkosivulla.

## Muu kansainvälinen yhteistyö

Säätiön hallituksen puheenjohtaja osallistui edelleen the Alliance for Childhood European Network Groupin (<http://www.allianceforchildhood.eu/>) kokouksiin Brysselissä tuoden siellä esille Haukkalan säätiön toimintaa. Säätiö on Allianssin jäsen ja Lea Pulkkinen on valittu marraskuussa 2015 Allianssin hallituksen jäseneksi. Osallistuminen Allianssin toimintaan antaa virikkeitä ja kansainvälisiä yhteyksiä säätiön toiminnalle. Allianssi julkaisee kirjasarjaa *Improving the Quality of Childhood in Europe*, jonka useimmat artikkelit pohjautuvat Allianssin järjestämiin, Euroopan

Parlamenttitalossa pidettyihin esitelmätilaisuuksiin, joihin myös säätiön hallituksen jäsenet voivat osallistua mahdollisuuksiensa mukaan. Kutsut tilaisuuksiin välitetään hallituksen sihteerin kautta. Lea Pulkkinen on kirjasarjan toimituskunnan jäsen.

Allianssin kautta säätiön järjestämään kutsukonferenssiin 13.6. osallistuneille kansainvälisille vieraille järjestettiin 14.6. ekskursion. Suomalaista opettajankoulutusta heille esitteli Professori Arto Kallioniemi Helsingin yliopiston opettajankoulutuslaitoksesta, ja lisäksi vierailtiin Saunalahden koulussa Espoossa, jota esitteli rehtori Hanna Sarakorpi. Ekskursioon osallistui 9 ulkomaista vierasta ja sitä isännöi Lea Pulkkisen ja Päivi Fadjukoffin lisäksi opetusneuvos Irmeli Halinen opetus- ja kulttuuriministeriöstä.

## Hallinto, henkilöstö ja talous

### Hallitus

Säätiön hallituksen jäsenet on vuosikokouksessa 24.3.2015 valittu sääntöjen mukaisesti toimimaan kolmivuotiskaudeksi 2015–2017 siten, että 2018 ensimmäisessä kokouksessa vahvistetaan hallituksen kokoonpano seuraavalle kolmivuotiskaudelle. Hallituksella oli vuoden 2017 aikana kolmevirallista kokousta. Hallituksen kokouksia valmisteltaessa sekä päätösten toimeenpanon yhteydessä on käyty sähköpostikeskusteluja hallituksen jäsenten kanssa, minkä lisäksi seminaarin ja asiantuntijafoorumien yhteydessä oli epämuodollisia keskustelukokoukset.

#### Hallituksen jäsenet:

Lea Pulkkinen, professori emerita, Jyväskylän yliopisto (puheenjohtaja)  
Reija Alen, ylilääkäri, Keski-Suomen sairaanhoitopiiri (varapuheenjohtaja)  
Marja Heikkilä, johtaja, Keski-Suomen sosiaalialan osaamiskeskus (KOSKE)  
Kimmo Jokinen, perhetutkimuksen professori, Jyväskylän yliopiston perhetutkimuskeskus  
Tuomas Kurttila, lapsiasiavaltuutettu  
Eino Leisimo, sivistyksen toimialajohtaja, Jyväskylän kaupunki  
Jari-Erik Nurmi, psykologian professori, Jyväskylän yliopisto  
Anna Rönkä, kasvatustieteen professori, Jyväskylän yliopisto  
Silja Ässämäki, kehitysjohtaja, Jyväskylän kaupunki

Hallituksen arvostettu jäsen, psykologian professori ja Jyväskylän yliopiston psykologian laitoksen johtaja Jari-Erik Nurmi menehtyi 9.10.2017. Lisäksi kehitysjohtaja Silja Ässämäki ei pitkäaikaisen poissaolonsa vuoksi voinut osallistua hallituksen kokouksiin vuoden 2017 aikana.

Hallituksen sihteerinä ja puheenjohtajan tukena toimii FT Päivi Fadjukoff [paivi.fadjukoff@haukkalansaatio.com](mailto:paivi.fadjukoff@haukkalansaatio.com). Lisäksi projektisihteerinä Sivi Talvensola [sivi.talvensola@koske.fi](mailto:sivi.talvensola@koske.fi) huolehtii käytännön asioista kuten tapahtumajärjestelystä (tiedotus, ilmoittautumisten vastaanotto) sekä verkkosivujen ylläpidosta ja päivityksestä.

### Henkilöstö

Säätiön toiminta perustuu pääosin vapaaehtoistyöhön eikä sillä ole pysyvää palkattua henkilökuntaa. Edellä kuvatun mukaisesti KSLAPE-hankkeeseen myönnettyt varat mahdollistivat FT Päivi Fadjukoffin palkkaamisen ajalle 16.1.–15.6.2017 75 % työsuhteeseen sekä 22.8. alkaen tuntityöhön (enintään 1 työpäivä/vko).

Säätiön taloudenhoito hankitaan Pluscom taloushallinto Oy:ltä, jonka johtaja Tuija Linnamo toimii taloudenhoitajana tehtävinään maksuliikenne, kirjanpito, tilinpäätös, verotus sekä osakehuoneistojen asioiden hoito. Keski-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti projektisihteeri Sivi Talvensolan tehtävät korvataan tuntiperusteisesti KOSKELLE.

## Talous

Tilikauden aikana säätiön tuotot muodostuivat vuokratuloista sekä projektirahoituksesta KSLAPE ja 101 keskisuomalaisista lapsitekoa -projekteihin. Vuokratuotoilla on katettu asuntojen ylläpitämisestä aiheutuvat kulut ja rahoitettu säätiön varsinaista toimintaa. Projektirahoituksella on toteutettu projektisuunnitelman mukaisia tehtäviä.

Säätiön kulut olivat vuonna 2017 yhteensä 60 768,14 € ja tuotot olivat yhteensä 68 977,12 €. Varsinaisen toiminnan suurimmat kulut muodostuivat henkilöstökuluista. Kokonaisuudessaan säätiön tulos osoittaa 8 208,98 euroa ylijäämää.

## Tiedot säätiön lähipiiritoimista

Säätiön hallituksen jäsenille tai lähipiiriin tai heidän määräysvallassaan oleville ei ole annettu säätiölain 5 luvun 2 pykälässä tarkoitettuja avustuksia tai muita taloudellisia etuisuuksia. Heille ei myöskään ole maksettu palkkaa tai palkkioita. Hallituksen puheenjohtajalle on maksettu matkakulukorvauksia toteutuneiden kulujen mukaisesti. Hallituksen sihteeri Päivi Fadjukoff on sihteerin tehtävän lisäksi toiminut myös työsuhteessa Haukkalan säätiön vuonna 2017. Hän ei kuitenkaan ole hallituksen varsinainen jäsen.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Säätiön hallitus on keskustellut ja valmistautunut uuden hallituskauden alkamiseen. Useimmat hallituksen jäsenet ovat ilmaisseet olevansa käytettävissä hallitukseen myös jatkossa. Päätös hallituksen kokoonpanosta seuraavalle kolmivuotiskaudelle tehdään hallituksen kokouksessa 1.2.2018.

## Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja siihen vaikuttavista seikoista

Säätiön näkyvyys ja vaikuttamismahdollisuudet kasvaa edelleen säätiön osallistuessa hallituksen LAPE-kärkiohjelmatyöskentelyyn kansallisella ja maakunnallisella tasolla. KSLAPE-hanke jatkuu vuodelle 2018, tosin Haukkalan säätiön osalta aiempaa pienemmällä rahoituksella koska lapsiohjelmatyö haluttiin ajoittaa nimenomaan hankkeen alkuun.

Säätiön vuosittaisesta seminaarista ja asiantuntijafoorumista on tullut odotettuja ja arvostettuja tapahtuma, jotka kokoavat yhteen eri alojen toimijoita. Vuoden 2018 seminaarin valmistelusta on oltu jo yhteydessä Keski-Suomen liittoon ja Nuorten Keski-Suomi r.y:hyn, jotta yhteisvoimin voitaisiin toteuttaa korkeatasoinen ja näkyvä tilaisuus erityisesti uutta maakuntahallintoa ajatellen maakuntavaalien edellä. Tavoitteena on nostaa lasten ja nuorten hyvinvointi kärkiasiaksi myös eri ryhmien poliittisilla agendoilla.